

HET LOKALE ALS BROEINEST VOOR SOCIALE INNOVATIE

Symposium 'Oud' of the box

27 oktober 2016

Gie Van den Eeckhaut

VASTSTELLING

Waar ik mensen heb kunnen samen brengen over organisatiegrenzen heen, zijn altijd bruikbare en werkzame ideeën ontstaan voor sociale innovaties.

We moeten het gewoon doen én we moeten het doen vanuit een werkzame mindset.

PRAKTIJKVERNIEUWING: VOEDINGSBODEM

- Verbinden van ideeën door interacties mogelijk te maken: flow, bricoleren, gelijktijdigheid
- Tijd om te kiemen, te gisten, te groeien: sudderen, slow hunch
- Ruimte voor mislukking en verantwoording leidt tot 'leren'
 - Mislukking - fout - 'rakeling' (failure, mistake, nearling)
 - Cultuur van dialogale verantwoording gericht op leren - ook van mislukkingen: intern én extern

EEN NIEUWSGIERIGE GRONDHOUDING: OMARMEN VAN MOGELIJKHEDEN

- Onderzoek de mogelijkheden eerder dan de problemen!
- Reageer op een idee nooit met ‘ja, maar ...’
- Durf in elke fase van het proces het niet vanzelfsprekende te zeggen of te vragen.
- Werk de essentie van het idee consequent en trouw aan de uitgangspunten uit. Breng zo laat mogelijk in het proces de pragmatiek en het compromis binnen.

DUBBELE V ORGANISATIES

- Verbonden
 - Innoverend werken van onderuit: leefwerelden van doelgroepen als uitgangspunt, werkplaatsen op naad tussen systeem en leefwereld
 - Samenwerken met organisaties en in netwerken om te innoveren
 - Sensitief voor maatschappelijke trends en tendensen
- ...

DUBBELE V ORGANISATIES

- Verbonden
- Vloeibaar
 - Een organisatieklimaat dat creativiteit bevordert
 - Ander verhouding met strategische organisatieontwikkeling en managementsystemen
 - Anders omgaan met risico en mislukking
 - Ruimte voor de werker en zijn praktijken

TRIPEL B WERKER - GRONDHOUDING ...

- Bewogen:
 - Verontwaardigd
 - Geraakt
- Bevlogen:
 - Passie, talent, goesting
 - ‘Het beter willen doen’, ambitieus
- Beweeglijk:
 - Kwikzilver en onthecht
 - Fundamenteel nieuwsgierig

TUSSENRUIMTE VERGROTEN/VERSTERKEN

Inzetten op de ‘tussenruimte’, waar burgerinitiatieven, organisaties, netwerken en overheden elkaar voortdurend raken in een lokaal verhaal

Tussenruimte als omweg om in de eigen organisatie sociale innovatie teweeg te brengen.

FOCUS

- Op de tussenruimte als broeiest:
- Lokale overheden
- Lokale netwerken
- Lokale of regionale organisaties
- Burgers
- Lokale democratische ruimte als voedingsbodem voor sociale en maatschappelijke innovatie

VITALE COALITIES

- Verbanden tussen burgers - organisaties - netwerken, waarin overheid al dan niet een partner kan zijn
- Vitaal omdat ze innoverend en dynamisch zijn
- Vitaal omdat ze rond vitale kwesties zijn georganiseerd
- Vitaal omdat ze van vitaal belang zijn voor verdere evolutie van de samenleving en de democratie

INNOVATIERUIMTES- EN NETWERKEN FACILITEREN

Plekken creëren waar partners (burgers en organisaties) zich op elkaar kunnen betrekken!

- Summits rond belangrijke vraagstukken: bedenken ipv bestuderen
- Pitchingsessies en adoptiemarkten
- Innovatielabs
- Faciliteren van vormen van consultancy
- Aanstellen van een ‘stadsdromer’ of werken in ‘droomfabrieken’

OVERHEID ALS AANTREKKELIJKE PARTNER

- Partner: deskundigheid en betrokkenheid - zorg voor relaties
- Partner die middelen kan ontsluiten
- Partner die zichzelf horizontaal en beweeglijk weet te organiseren
- Partner die weet te koppelen, te makelen

WERKVELDAMBTENAREN IN DE SPITS

- Frontlijn? Oorlog?
- Bekwaam in netwerken en dynamieken faciliteren
- Werken horizontaal in gemeentelijke structuren
- Groot vertrouwen, sterke autonomie: beeld van de Vlaamse bouwmeester, de intendant
- Voeden het publieke debat, vertalers en signaleerders

INFORMALISERING ALS KEUZE?

- ‘Samen aan tafel, weg van het bureau’ / ‘informele processen’ - versus - ‘juridisch laatste valnet voor als het mis gaat’ / ‘formeel laatste beslissingsmacht’ / ‘juiste procedures’
- Goesting boven moeten
- Vertrouwen in informele verhoudingen, nabije verhoudingen en kleinschalige verbanden

REGIONALE SCHALEN?

- ‘Volume’ van steden en gemeenten soms overschreden door vitale coalities
- Regionale schaal - van uitvoering van beleid, niet nieuw niveau in opvolging van de provincies
- Een schaal met potentie?
 - Intergemeentelijke samenwerking
 - Bewegelijke netwerken, eerder dan ‘gecontracteerde schalen’?